

Селиверстов Константин Дмитриевич
магистрант факультета экономики и менеджмента
Московский областной филиал РАНХиГС при Президенте РФ
г. Красногорск, Россия
Научный руководитель:
Хачатурян Арутюн Арутюнович
д.э.н., профессор
профессор кафедры экономики и финансов
Московский областной филиал РАНХиГС при Президенте РФ
г. Красногорск, Россия

**Анализ инновационной деятельности нефтегазовой компании
(на примере ПАО НК «Русснефть»)**

Аннотация. В статье авторы анализируют инновационную деятельность компании, занимающей устойчивые позиции длительный период в ключевой системообразующей для бюджета страны нефтегазовой отрасли Российской Федерации, исследуют источники финансирования инноваций (инновационных проектов) ПАО НК «Русснефть» на современном этапе развития национальной экономики в условиях санкционного давления со стороны западных государств, волатильности мировых цен на ресурсы углеводородного сырья.

Ключевые слова: инновации, инновационные проекты, нефтегазовая отрасль, финансирование, собственный капитал, финансовые ресурсы, привлеченный капитал, ПАО НК «Русснефть».

Seliverstov Konstantin Dmitrievich
Master's student, Faculty of Economics and Management
Moscow Regional Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration
Krasnogorsk, Russia
Academic Supervisor:
Khachaturyan Arutyun Arutyunovich
Doctor of Economics, Professor
Professor, Department of Economics and Finance
Moscow Regional Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration
Krasnogorsk, Russia

**Analysis of innovative activities of an oil and gas company
(using the example of PJSC NK RussNeft)**

Abstract. In the article, the authors analyze the innovative activities of a company that has occupied stable positions for a long period in the key system-forming oil and gas industry of the Russian Federation for the country's budget, and examine the sources of financing innovations (innovative projects) of PJSC NK RussNeft at the current stage of development of the national economy in the context of sanctions pressure from Western countries, and the volatility of world prices for hydrocarbon resources.

Keywords: innovations, innovative projects, oil and gas industry, financing, equity, financial resources, attracted capital, PJSC NK Russneft.

ПАО НК «Русснефть», представляет собой компанию, работающую в нефтегазовой отрасли с 2002 г. Ключевое направление деятельности ПАО НК «Русснефть» — это геологоразведка, добыча и продажа углеводородов [5].

Анализ финансовых результатов деятельности ПАО НК «Русснефть» за 2021-2023 гг. (рис. 1), указывает на то, что в динамике, несмотря на сокращения выручки в 2023 г. по сравнению с 2022 г. на 13,10% до 238,8 млрд. руб., смогла нарастить операционную прибыль на 46,20% до 40,5 млрд. руб., и увеличить чистую прибыль до максимального уровня за анализируемый период.

Исходя из этого ПАО НК «Русснефть» является прибыльной и рентабельной, что позволяет ей капитализировать получаемую чистую прибыль и направлять ее на реализацию различных инновационно-инвестиционных проектов.

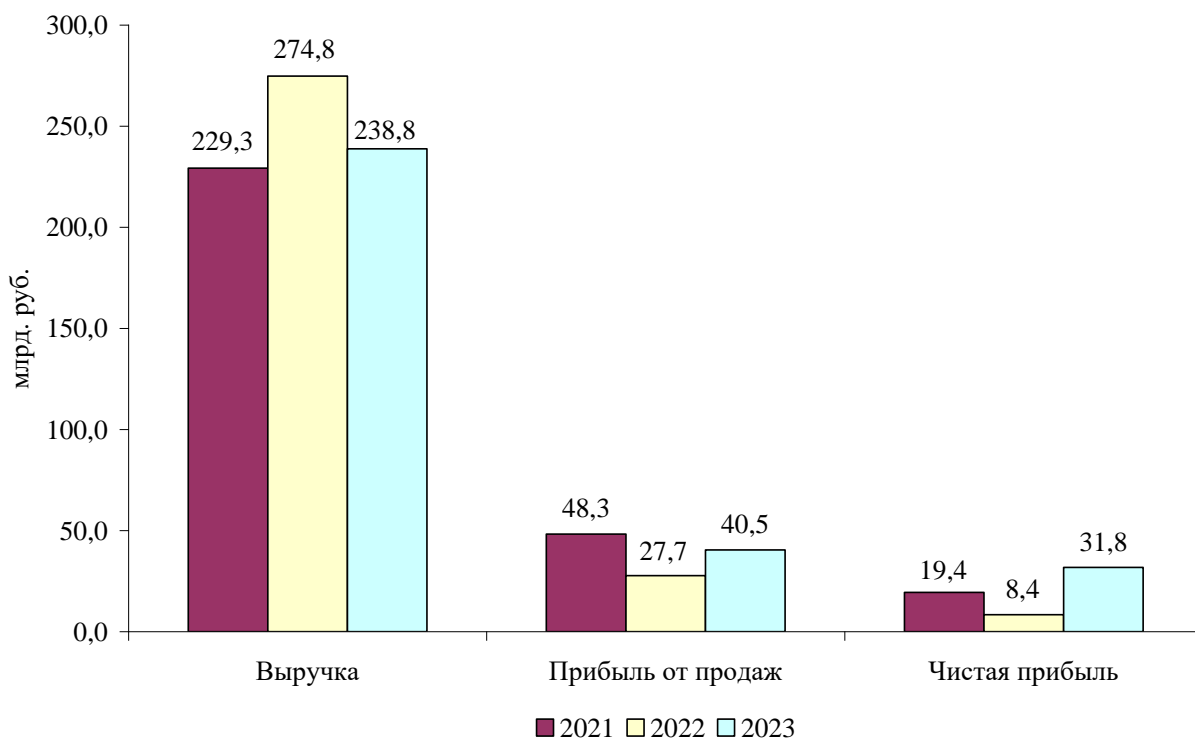


Рисунок 1 – Динамика финансовых показателей ПАО НК «Русснефть» за 2021-2023 гг. млрд. руб. [5]

ПАО НК «Русснефть» уделяет достаточное внимание инновационной деятельности, в рамках компании происходят поисковые исследования, разработка и внедрение инноваций, через реализацию инновационных проектов. Реализуемые инновационные проекты в условиях ПАО НК «Русснефть» направлены на:

- повышение эффективности геолого-разведывательных работ и снижения затрат на первичное бурение;
- повышение эффективности процессов добычи и транспортировки углеводородов;
- снижение экологической нагрузки на окружающую среду и сохранение биоразнообразия;
- повышение качества корпоративного управления.

На протяжении 2021-2023 гг. ПАО НК «Русснефть» увеличивала затраты на инновационную деятельность (рис. 2), вследствие этого по итогу 2023 г. они достигли 1 003 млн. руб., что в сравнении с 2021 г. на 109 млн. руб. или на 12,19% больше.

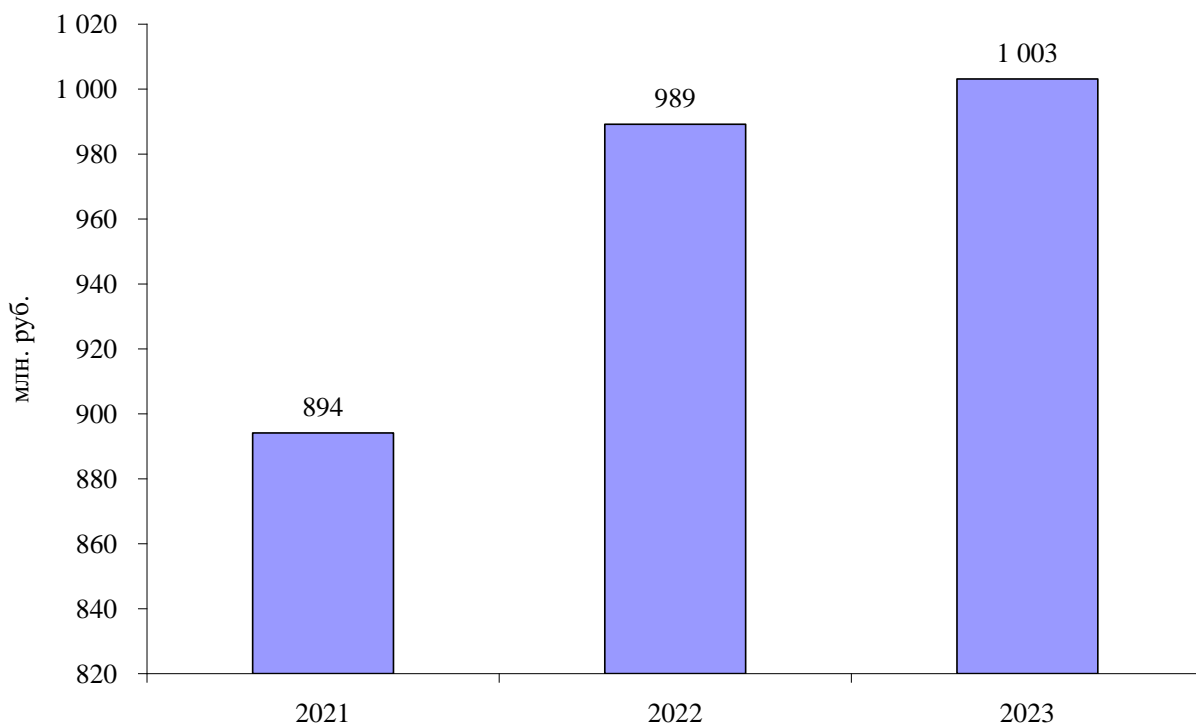


Рис. 2 – Динамика затрат ПАО НК «Русснефть» на инновационную деятельность в 2021-2023 гг., млн. руб. [4, 5]

При этом удельный вес затрат ПАО НК «Русснефть» на инновационную деятельность к выручке от продаж демонстрирует также неуклонный рост и достигает в 2023 г. 0,42%, что на 0,03 п.п. больше, чем в 2021 г.

На протяжении 2021-2023 гг. ПАО НК «Русснефть» было реализовано 36 инновационных проекта, которые преимущественно были реализованы в 2021-2022 гг. Это объясняется складывавшейся на то время рыночной конъюнктурой. В 2023 г. было реализовано 10 инновационных проектов, что на 2 проекта меньше, чем в 2021 г. и на 4 проекта ниже, чем в 2022 г.

Данное снижение объясняется санкционным давлением стран Запада, что привело к введению запрета на предоставления консалтинговых и инжиниринговых услуг, и трансферт технологий в нефтегазовой отрасли.

Инновационные проекты, реализуемые ПАО НК «Русснефть» сосредоточены преимущественно на технологических инновациях, на них приходится 17 проектов или 47% от общего числа (рис. 3).

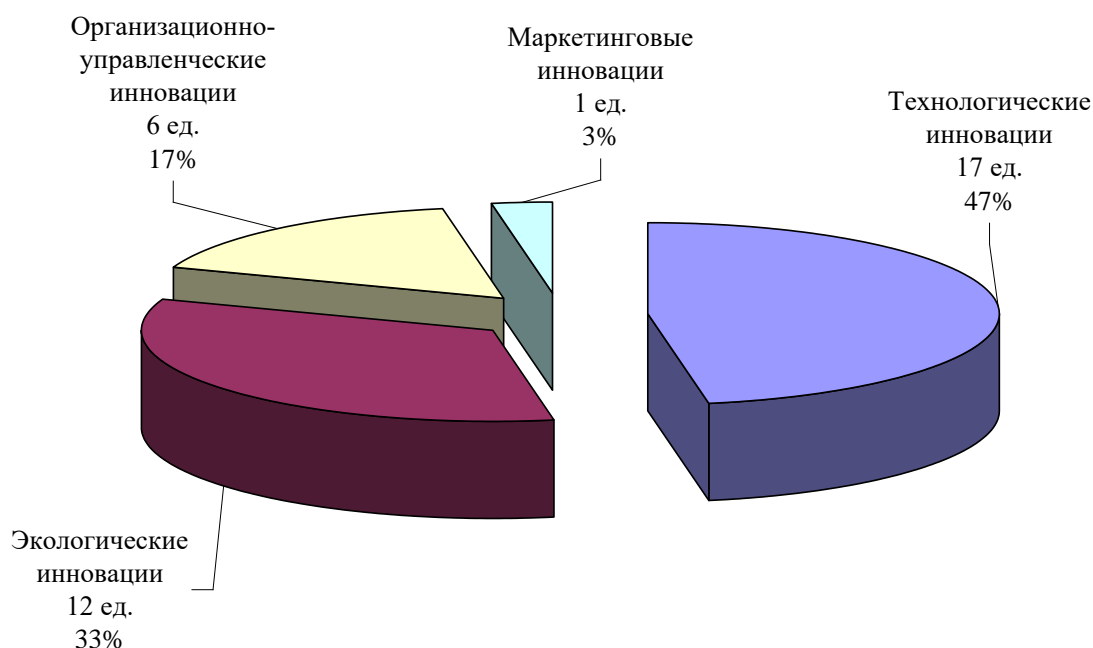


Рисунок 3 – Распределение инновационных проектов, реализуемых ПАО НК «Русснефть» за 2021-2023 гг. по виду инноваций, ед. [4, 5]

Это объясняется реализацией инноваций в сфере геолого-разведывательных работ, добычи и транспортировки нефти и газа.

На долю экологических инноваций пришлось 12 проектов или 33% от всех реализованных инновационных проектов ПАО НК «Русснефть» в 2021-2023 гг. Это объясняется реновацией территорий, на которых происходила добыча или были свернуты геолого-разведывательные работы по причине их бесперспективности.

При этом экологические инновации направлены на решение проблем с охранной окружающей среды, в процессе эксплуатации месторождений с целью сохранения биоразнообразия.

6 инноваций или 17% от общего количества реализованных инновационных проектов ПАО НК «Русснефть» за 2021-2023 гг. пришлось на организационно-управленческие инновации, связанные со следующими направлениями:

- повышение уровня корпоративного управления;
- повышения качества и производительности персонала;
- развитие кибербезопасности.

На протяжении 2021-2023 гг. была реализована всего 1 маркетинговая инновация, направленная на расширение присутствия ПАО НК «Русснефть» на внешнем рынке нефти.

Для реализации инновационных проектов ПАО НК «Русснефть» нуждается в достаточных объемах финансовых ресурсов, которые направляются, как на проектно-изыскательские работы и технико-экономическое обоснование, так и на закупку необходимых технологий и лицензий. Инновационная деятельность ПАО НК «Русснефть» финансируется из трех ключевых источников (рис. 4):

– собственные средства, представленные чистой прибылью и амортизационным фондом, на него приходится порядка $\frac{3}{4}$ всех затрат, направленных на реализацию инновационных проектов ПАО НК «Русснефть» в 2021-2023 гг.;

– банковские кредиты, на них в 2021-2023 гг. пришлось порядка 10% всех затрат, направленных на реализацию инновационных проектов;

– лизинг, на него пришлось 14% всех затрат, направленных на реализацию инновационных проектов.

Преобладание собственных средств ПАО НК «Русснефть» в финансировании инновационных проектов объясняется, с одной стороны, «дороговизной» банковских кредитов, вследствие высокой процентной ставки.

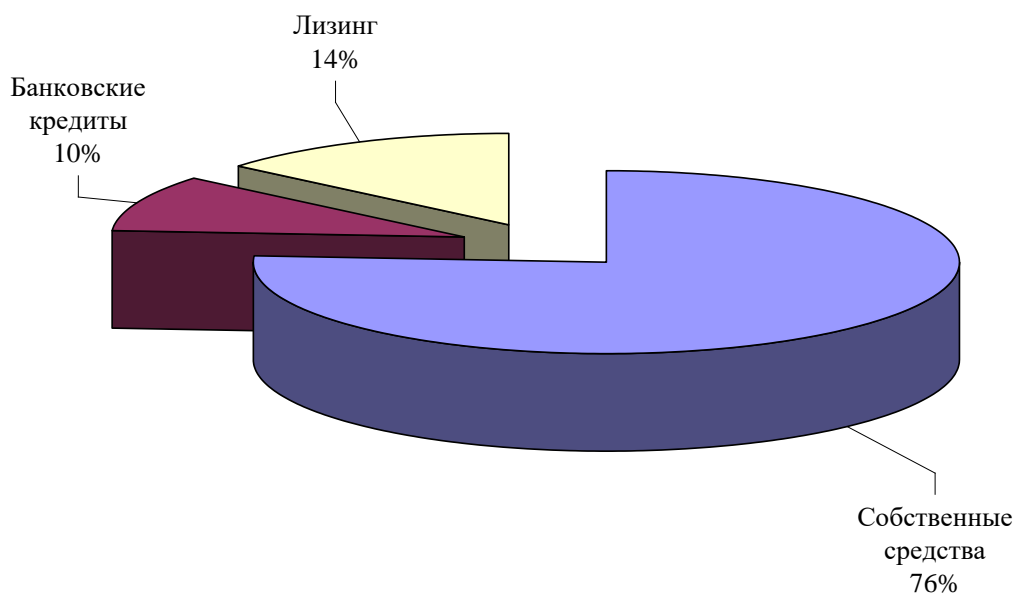


Рисунок 4 – Структура источников финансирования реализации инновационных проектов ПАО НК «Русснефть» за 2021-2023 гг., % [4, 5]

С другой стороны, в рамках реализуемых инновационных проектов в частности экологических инноваций и организационно-управленческих инноваций не всегда возможно использовать лизинг.

Учитывая ряд факторов, источники финансирования инновационных проектов в ПАО НК «Русснефть» в ближайшей перспективе существенных изменений не претерпят:

– во-первых, санкционное давление, в ближайшее время снятия санкций со стороны западных стран против Российской Федерации, и в частности, нефтегазовой отрасли отменять не собираются. Это все оставляет закрытым доступ к западным финансовым рынкам и технологиям;

– во-вторых, Центробанк России пока не предпринимает действий и не подает сигналов, указывающих на изменения жесткой денежно-кредитной политики. Кредиты и займы останутся ПАО НК «Русснефть» практически не доступны из-за высокой процентной ставки;

– в-третьих, венчурное финансирование в современных условиях российской экономики носит ограниченный характер.

Исходя из этого, финансирование реализации инновационных проектов в ПАО НК «Русснефть» сведено преимущественно к собственным средствам. В данных условиях ПАО НК «Русснефть» необходимо сосредоточиться на повышении эффективности отбора и реализации инновационных проектов. Это позволит взвешено подходить к выбору инновационных проектов и оптимизировать затраты на их реализацию.

Список источников

1. Исаев М. Г., Спильниченко В. К. Разработка научно обоснованных предложений по методам и индикаторам оценки эффективности управления цифровой трансформацией экономических бизнес-систем // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2023. №11/2. -С. 20-25 DOI 10.37882/2223-2974.2023.11-2.11
2. Козловская Э.А., Бучаев Я.Г., Яковлева Е.А. Экономика и управление инновациями. – М.: Инфра-М, 2023. – 376 с.
3. Хачатурян К.С., Раков Б. А. Проблема выбора эффективных инструментов инвестирования в нефтегазовый сектор // Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №3. С.353-359
4. Эскиндаров М.А., Шаркова А.В., Меркулова И.А. Экономика и финансы топливно-энергетического комплекса. Учебник. – М.: КноРус, 2024. – 448 с.
5. Годовой отчет ПАО НК «Русснефть» за 2023 г. // <https://www.russneft.ru/upload/iblock/8da/12b30vafqz0iw8n0potcno1mtfd8w12r.rar>
6. Официальный сайт ПАО НК «Русснефть» // <https://www.russneft.ru>
7. Fomin, O. S., Spilnichenko, V. K., Salimova, G. A., Nigmatullina, G. R., & Nadzhafova, M. N. (2021). Features of the formation of incomes of the consolidated budgets of the constituent entities of the Russian Federation. Amazonia Investiga, 10(48), 254–263. <https://doi.org/10.34069/AI/2021.48.12.27>