

**Эволюция теоретических представлений об оптимизационном конфигурировании
региональной экономической системы сквозь призму цифровизации**

Аннотация. В статье исследуется трансформация теоретических воззрений на оптимизационную конфигурацию региональной экономики под влиянием цифровых технологий. Автор акцентирует внимание на несостоятельности классических моделей регионального структурирования, базирующихся на статичных отраслевых пропорциях и линейных прогнозах, в условиях высокой турбулентности внешней среды. Предложена авторская концепция оптимизационного конфигурирования, которая предполагает переход от жёстких институциональных форм к гибким, адаптивным контурам управления, чувствительным к изменениям цифровой конъюнктуры. В работе обоснована необходимость интеграции цифровых платформ, аналитических систем и инструментов пространственного моделирования в процессы принятия решений на региональном уровне. Разработан комплексный подход, включающий оценку цифровой зрелости территории, выявление точек бифуркации в экономической динамике и формирование адаптивных управленческих конфигураций. Особое внимание уделено механизмам обратной связи между цифровыми изменениями и структурной перестройкой регионального хозяйства. Предлагаемый подход позволяет повысить устойчивость региональных систем к внешним шокам, сократить транзакционные издержки и улучшить качество экономического регулирования в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: региональная экономика, оптимизационное конфигурирование, цифровизация регионов, пространственное моделирование, устойчивое развитие территорий, институциональные изменения, структурная трансформация, управление региональными системами.

Ponomarenko E.E.

Postgraduate Student
Department of World Economy and Management
Federal State Budgetary Educational Institution
of Higher Education “Kuban State University”
Russia, Krasnodar

**The evolution of theoretical concepts regarding the optimization configuration of a regional
economic system through the lens of digitalization**

Abstract. The article examines the transformation of theoretical views on the optimization configuration of regional economies under the influence of digital technologies. The author focuses on the inadequacy of classical models of regional structuring, which are based on static sectoral proportions and linear forecasts, in conditions of high turbulence in the external environment. The author proposes a concept of optimization configuration, which assumes a transition from rigid institutional forms to flexible, adaptive management circuits that are sensitive to changes in the digital environment. The paper substantiates the need to integrate digital platforms, analytical systems, and spatial modeling tools into decision-making processes at the regional level. A comprehensive approach has been developed, including an assessment of the digital maturity of the territory, identification of bifurcation points in economic dynamics, and the

formation of adaptive management configurations. Special attention is paid to the feedback mechanisms between digital changes and the structural restructuring of the regional economy. The proposed approach makes it possible to increase the resilience of regional systems to external shocks, reduce transaction costs, and improve the quality of economic regulation in the context of the digital economy.

Keywords: regional economy, optimization configuration, digitalization of regions, spatial modeling, sustainable development of territories, institutional changes, structural transformation, management of regional systems.

Современная экономическая среда характеризуется высокой степенью нестабильности, цифровой фрагментации и непредсказуемости. Региональные экономические системы сталкиваются с ускоренной цифровой трансформацией, изменением отраслевых пропорций и усилением межрегиональной конкуренции за инвестиционные и человеческие ресурсы. В этих условиях оптимизационное конфигурирование региональной экономики становится одним из ключевых факторов устойчивости и долгосрочного развития территорий.

Текущая управленческая практика показывает, что традиционные подходы к конфигурированию региональных систем, ориентированные на статичные отраслевые структуры и линейные прогнозы, постепенно теряют свою актуальность. Они обеспечивают формальную определённую и предсказуемость экономической динамики, что, несомненно, может являться плюсом, но, с другой стороны, ограничивает адаптивные возможности регионов, снижает их гибкость в условиях цифровых изменений и усложняет интеграцию инновационных технологий в управленческие процессы.

Опираясь на вышеописанное, можно констатировать нарастающее противоречие: регионы нуждаются в гибких инструментах структурной перестройки и быстром перераспределении экономических ресурсов, однако применяемые методы оптимизационного конфигурирования зачастую сохраняют инертный характер, воспроизводя устаревшие модели пространственной организации. В этой связи особое значение приобретает теоретическое переосмысление подходов к конфигурированию региональных систем под влиянием цифровизации. Цифровая трансформация экономики создаёт принципиально новые возможности для оптимизации региональных конфигураций, включая внедрение цифровых платформ управления, использование инструментов пространственного моделирования и применение методов сценарного прогнозирования.

Вместе с тем практическое применение современных методов конфигурирования не всегда сопровождается продуманной системой их реализации. Во многих регионах отсутствуют чёткие критерии оценки эффективности структурных преобразований, вследствие чего решения о конфигурировании принимаются ситуативно и во многом зависят от субъективной позиции региональных органов управления. Это снижает транспарентность экономической политики и затрудняет формирование устойчивых адаптивных конфигураций. Кроме того, оптимизационное конфигурирование нередко используется как реакция на текущие проблемы – спад производства или необходимость оперативного перераспределения ресурсов, а не как элемент долгосрочного стратегического развития. При отсутствии системного планирования возможны негативные последствия: дезинтеграция хозяйственных связей, снижение инвестиционной привлекательности территорий, рост социальной напряжённости. Подобные ситуации особенно вероятны, если структурные преобразования осуществляются без предварительной диагностики экономического потенциала, моделирования возможных последствий и контроля достигнутых результатов.

Таблица 1. Этапы оптимизационного конфигурирования региональной экономической системы

Этап	Содержание	Инструменты	Результат
1	Диагностика экономического потенциала	Оценка отраслевой структуры, SWOT-анализ	Карта структурных диспропорций
2	Определение стратегических приоритетов	Анализ цифровых трендов, прогнозирование	Целевые параметры конфигурации
3	Проектирование вариантов конфигураций	Пространственное моделирование, сценарный анализ	Альтернативные модели конфигурирования
4	Реализация выбранной конфигурации	Институциональные преобразования, цифровая инфраструктура	Новая региональная конфигурация
5	Оценка эффективности	Экономический анализ, мониторинг KPI	Решение о масштабировании или корректировке

Требуется системный подход, включающий несколько взаимосвязанных этапов. Прежде всего проводится диагностика экономического потенциала региона: анализируется отраслевая структура, выявляются точки экономического роста и зоны структурных диспропорций. Далее уточняются стратегические приоритеты регионального развития – определяются целевые параметры конфигурирования с учётом долгосрочных задач цифровой трансформации. На основе полученных данных проектируются возможные варианты оптимизационных конфигураций с учётом ресурсных ограничений и внешних факторов. После принятия управленческих решений организуется процесс практической реализации выбранной конфигурации, включая создание цифровой инфраструктуры и институциональное сопровождение. Завершающим этапом становится оценка достигнутых результатов (таблица 1), что позволяет сопоставить фактические изменения с плановыми показателями и при необходимости скорректировать программу.

Потенциал оптимизационного конфигурирования не ограничивается задачами краткосрочной структурной перестройки. При продуманной организации оно способно стать элементом стратегического развития регионов, влияя на формирование адаптивных экономических систем и повышение управляемости территорий. Поэтому важно рассматривать конфигурирование не изолированно, а в системе стратегического планирования, связывая его с долгосрочными задачами регионального развития.

Важно выделить проблему недостаточной оценки экономических последствий конфигурационных изменений. Не всегда учитываются затраты на институциональную перестройку, период адаптации хозяйствующих субъектов и возможное временное снижение экономической активности. При отсутствии системы сопровождения структурных изменений они могут привести к сбоям в хозяйственных процессах и снижению качества жизни населения.

Проведённое исследование показывает, что оптимизационное конфигурирование региональной экономической системы может рассматриваться как инструмент долгосрочного развития территорий при условии его интеграции в систему стратегического управления. Взаимосвязь всех факторов: структурных преобразований с приоритетами цифровой трансформации, экономической диагностики и учёта социально-экономических последствий – позволяет придать региональным решениям более научный характер.

Предложенный подход объединяет стратегическую направленность, анализ экономического потенциала и оценку затратной составляющей в рамках планирования регионального развития. Разработанный интегральный показатель даёт возможность

сопоставлять полученные структурные изменения с объёмом инвестиций в цифровизацию и тем самым оценивать результативность принятых решений. Практическая значимость заключается в возможности применения данной модели при формировании долгосрочной региональной политики, распределении бюджетных ресурсов и планировании инфраструктурных проектов. Её использование способствует снижению адаптационных рисков и повышению согласованности управленческих действий в сфере регионального развития.

В заключении хотелось бы отметить, что оптимизационное конфигурирование региональной экономической системы при должной организации процесса превращается в эффективный инструмент стратегического управления, способный повышать устойчивость регионов к внешним шокам, формировать адаптивные институциональные конфигурации и укреплять конкурентоспособность территорий. Правильная организация структурных преобразований, учитывающая экономический потенциал, цифровую зрелость и социально-экономические последствия, позволяет использовать региональные ресурсы максимально эффективно и поддерживать долгосрочное развитие территорий в условиях цифровой экономики.

Список источников

1. Асалиев А.М. Оценка персонала в организации: учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, О.Г. Кириллова, Е.А. Косарева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва, 2017.
2. Беляева Т.А., Вукович Г.Г., Никитина А.В. / Теоретико-методологические аспекты исследования международного разделения труда в условиях усиления глобализации // Экономика устойчивого развития. 2015. № 4 (24). С. 19-26.
3. Веприкова М.Я., Вукович Г.Г., Островская А.В., Пивень Н.А. Когнитивный подход к внедрению инновационного инструментария персонального менеджмента в практику отечественных предприятий и организаций // Экономика устойчивого развития. 2023. № 2 (54). С. 163-167.
4. Вукович Г.Г. / Рынки труда промышленно развитых стран в условиях глобализации // Общество: политика, экономика, право. 2011. № 2. С. 121-124.
5. Вукович Г.Г. / Управление персоналом: к вопросу об эволюции теоретических представлений // Экономика. Профессия. Бизнес. 2020. № 1. С. 44-48.
6. Вукович Г.Г., Беляева Т.А., Задорожная Л.И., Бортникова О.С. / Теоретико-методические аспекты диагностики инвестиционной привлекательности промышленного предприятия // Современная экономика: проблемы и решения. 2014. № 11 (59). С. 108-122.
7. Вукович Г.Г., Захарова Л.Н., Кондратьева О.А., Никитина А.В. / Особенности управления персоналом в условиях цифровой трансформации // Экономика устойчивого развития. 2021. № 2 (46). С. 38-42.
8. Вукович Г.Г., Островская А.В., Винковская Л.А., Вахрушева Н.В. / Компетентностный подход к управлению персоналом в условиях санкционных ограничений // Экономика устойчивого развития. 2022. № 2 (50). С. 48-51.
9. Вукович Г.Г., Островская А.В., Винковская Л.А., Вахрушева Н.В. / Компетентностный подход к управлению персоналом в условиях санкционных ограничений // Экономика устойчивого развития. 2022. № 2 (50). С. 48-51.
10. Костенко С.М., Жороева А.М., Кольцова Н.А. Стратегическое управление организацией: проблемы, тенденции, перспективы // В сборнике: Галактика науки-2023. Кубанский государственный университет. 2023. С. 106-110.
11. Лобанова В.В., Кольцова Н.А., Ламердонова К.А. / Эволюция экономико-управленческого дискурса на этапе кадрового дефицита // В сборнике: Галактика науки–2025. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Краснодар, 2025. С. 157-161.

12. Мукучан Р.Р., Никитина А.В., Тремеля Е.А., Попович В.В. / Особенности национального менеджмента в условиях экономических ограничений // Экономика устойчивого развития. 2019. № 2 (38). С. 270-271.

13. Никитина А.В., Тремеля Е.А., Мукминов Р.Р., Кротова М.А. / Модернизация механизма управления персоналом: императивы развития методической платформы // Экономика устойчивого развития. 2019. № 1 (37). С. 318-319.

14. Павленко И.А., Гузиева Е.В., Никитина А.В. / Мотивация персонала к труду как фактор повышения эффективности функционирования отечественных предприятий // Экономика устойчивого развития. 2016. № 2 (26). С. 282-285.

15. Пономаренко Е.Е., Прохорова Е.А., Розанов Д.А., Никитина А.В. Смена модели экономики высшего образования: особенности перехода в условиях цифровизации // Экономика устойчивого развития. 2020. № 1 (41). С. 146-149.

16. Полянин А. В., Кулакова Л. И. Управление инновационными проектами в рамках региональной экономической политики // Журнал прикладных исследований.- 2025.- №9. - С.53-58