УДК 330.35

Кусанов Д.С.
магистрант
ФГБОУ ВО Омский ГАУ
г. Омск, Россия
Погребцова Е.А.
канд. экон. наук, доцент
ФГБОУ ВО Омский ГАУ
г. Омск, Россия

Организационный механизм адаптации сельскохозяйственного предприятия к условиям окружающей среды

Аннотация. Современные условия функционирования сельскохозяйственных предприятий характеризуются высокой динамичностью внешней среды, неопределенностью рыночных процессов и необходимостью постоянного приспособления к изменяющимся условиям хозяйствования. В этих условиях особую актуальность приобретает разработка организационного механизма адаптации предприятий как основы их устойчивого развития и повышения конкурентоспособности. Организации должны иметь эффективные инструменты для планирования и адаптации к новым условиям, а рруководители уметь определять тенденции развития и быстро реагировать на изменения.

В статье рассмотрены понятие «адаптации» с точки зрения системы управления и процедуры ее формирования, способа сбора информации, предполагающей совершенствование предприятия. Адаптация сельскохозяйственных предприятий представляет собой сложный многоаспектный процесс, успешность которого определяется способностью предприятия эффективно использовать имеющиеся ресурсы и возможности для приспособления к изменяющимся условиям хозяйствования. Понимание сущности, механизмов и факторов адаптации является основой для разработки эффективных стратегий развития сельскохозяйственных предприятий в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Ключевые слова: адаптация, сельскохозяйственное предприятие, проблема, внешняя среда, механизм, стратегия.

Kusanov D.S.
Master's student
of FGBOU IN Omsk GAU
Omsk, Russia
Pogrebtsova E.A.
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of FGBOU IN Omsk GAU
Omsk, Russia

Organizational mechanism of adaptation of an agricultural enterprise to environmental conditions

Аннотация. Modern conditions of functioning of agricultural enterprises are characterized by a highly dynamic external environment, uncertainty of market processes and the need for constant adaptation to changing economic conditions. In these conditions, the development of an organizational mechanism for the adaptation of enterprises as the basis for their sustainable development and increased competitiveness is of particular relevance. Organizations should have effective tools for planning and adapting to new conditions, and managers should be able to identify development trends and respond quickly to changes.

The article discusses the concept of "adaptation" from the point of view of the management system and the procedure for its formation, the method of collecting information involving the improvement of the enterprise. The adaptation of agricultural enterprises is a complex multidimensional process, the success of which is determined by the ability of the enterprise to effectively use available resources and opportunities to adapt to changing economic conditions. Understanding the essence, mechanisms and factors of adaptation is the basis for developing effective strategies for the development of agricultural enterprises in a dynamically changing environment.

Ключевые слова: adaptation, agricultural enterprise, problem, external environment, mechanism, strategy.

Развитие современных процессов в системе муниципального образования, повлекло за собой новые требования к служащим. В условиях роста технологий и цифровизации, требуется новый подход к управлению кадровым потенциалом в государственной и муниципальной службе, выработка новых инструментов, методов и способов.

В социологии и психологии выделяют два основных типа адаптации: социальную и производственную. Хотя эти типы адаптации связаны между собой, у каждого из них есть свои особенности. Социальная адаптация охватывает взаимодействие людей вне рабочего процесса, а производственная включает технические, биологические и социокультурные аспекты.

В общем смысле адаптация — это процесс, в ходе которого организм или система приспосабливаются к условиям окружающей среды. Этот термин имеет широкое значение и используется в различных научных областях.

В более широком смысле адаптация — это процесс, в ходе которого система вырабатывает ответную реакцию на воздействие внутренних и внешних факторов. Это позволяет системе сохранять основные параметры функционирования даже в условиях изменений. Таким образом, адаптация становится ключевым элементом выживания и устойчивого развития в динамичной среде. В таблице 1 проанализированы мнения учёных на понятие «адаптация», с трех позиций.

Таблица 1 - Трактовка понятия «адаптация» в современной литературе

Автор	Понятие
способ определённой информации, предполагающий совершенствование деятельности предприятия, как экономической системы	
И.С. Минко, К. Шаимна	как экономической системы - процесс вынужденного приспособления предприятия к изменениям условий существования, при этом изменения могут происходить как во внешней среде, так и во внутренней среде предприятия
Е.А. Пастухова	процесс приспособления экономической системы, её подсистемы и отдельных элементов к изменяющимся условиям внешней или внутренней среды с елью обеспечения выживания системы, обеспечения устойчивости и установления динамического равновесия между системой и средой
В.В. Дубчак	Выступает как вид взаимодействия субъекта хозяйствования или группы субъектов социально-экономической средой, в ходе которой согласуется требования по ожидания ее участников
характеристика системы управления	
Л.А. Растрыгина	целенаправленное изменение параметров и структуры системы, которая состоит в определении критериев ее функционирования и выполнения этих критериев
В.М. Ячменева	приспособление параметров хозяйствующих субъектов и систем в целом к новым, неопределенных условий внешней среды, который обеспечивает повышение эффективности их функционирования
Р.Л. Акофф	рассматривается свойство адаптивности управленческих систем такая реакция на изменение условий, которая противодействует деятельности или

	возможному снижению эффективности работы системы
Е.В. Чиженькова	приспособление их параметров до неопределенных условий внешней среды, который обеспечивает повышение эффективности их функционирования в течение всего жизненного цикла
процедура реформирования системы управления	
Н.В. Билошкурский	процесс приспособления предприятия и его деятельности к внешней среде, а также эффективного использования его производственного потенциала
Г.В. Козаченко	процесс целенаправленного изменения параметров, структуры свойств любого объекта в ответ на изменения, происходящие как во внешней среде деятельности объекта, так и внутри его
С.Б. Алексеев	процесс разработки и осуществления мероприятий, направленных на изменение внутренней среды предприятия в соответствии с требованиями внешней среды
Ж. Крысько	способность своевременно проводить адекватные изменения для коррекции деятельности предприятия в соответствии с требованиями внешней среды
М.М. Будник	конечный этап процесс приспособления предприятий рынку

Применительно к сельскохозяйственным предприятиям адаптация может быть определена как комплексный процесс целенаправленного изменения организационно-экономических, технико-технологических, социальных и управленческих параметров деятельности предприятия в ответ на воздействие факторов внешней и внутренней среды, обеспечивающий сохранение его функциональных возможностей и конкурентных позиций.

Для обеспечения эффективности адаптационных процессов необходимо соблюдение следующих принципов:

- системности предполагает рассмотрение предприятия как целостной системы, где изменение одного элемента влияет на функционирование других компонентов.
- комплексности требует одновременного учета всех факторов, влияющих на деятельность предприятия, и разработки соответствующих адаптационных мер.
- гибкости обеспечивает возможность быстрого изменения адаптационной стратегии в зависимости от изменения условий функционирования.
- экономической целесообразности предусматривает, что затраты на адаптацию должны быть меньше ожидаемых выгод от ее проведения.
- упреждающего характера требует проведения адаптационных мероприятий до наступления критических изменений во внешней среде.
- непрерывности предполагает постоянный характер адаптационных процессов как неотъемлемой части управления предприятием.

Современная экономическая среда характеризуется высоким уровнем нестабильности, неопределенности и турбулентности, что существенно усложняет процессы управления организациями. В таких условиях традиционные подходы к управлению, основанные на долгосрочном планировании и стабильных процедурах, зачастую оказываются неэффективными. Это обусловливает необходимость разработки и применения новых подходов к организации управления, способных обеспечить адаптивность и устойчивое функционирование предприятий в динамично изменяющихся условиях.

Нестабильная рыночная среда представляет собой совокупность внешних условий, характеризующихся высокой степенью изменчивости, непредсказуемости и неопределенности основных параметров функционирования экономических субъектов. Основными характеристиками нестабильной рыночной среды (рис. 1).

Сущность адаптации сельскохозяйственных предприятий заключается в их способности:

- своевременно распознавать изменения во внешней и внутренней среде, которые могут повлиять на результаты деятельности;

- оценивать степень влияния выявленных изменений на основные показатели хозяйственной деятельности;

- разрабатывать и реализовывать адаптационные меры, направленные на нейтрализацию негативных воздействий и использование благоприятных возможностей;

- обеспечивать эффективное функционирование предприятия в новых условиях хозяйствования.

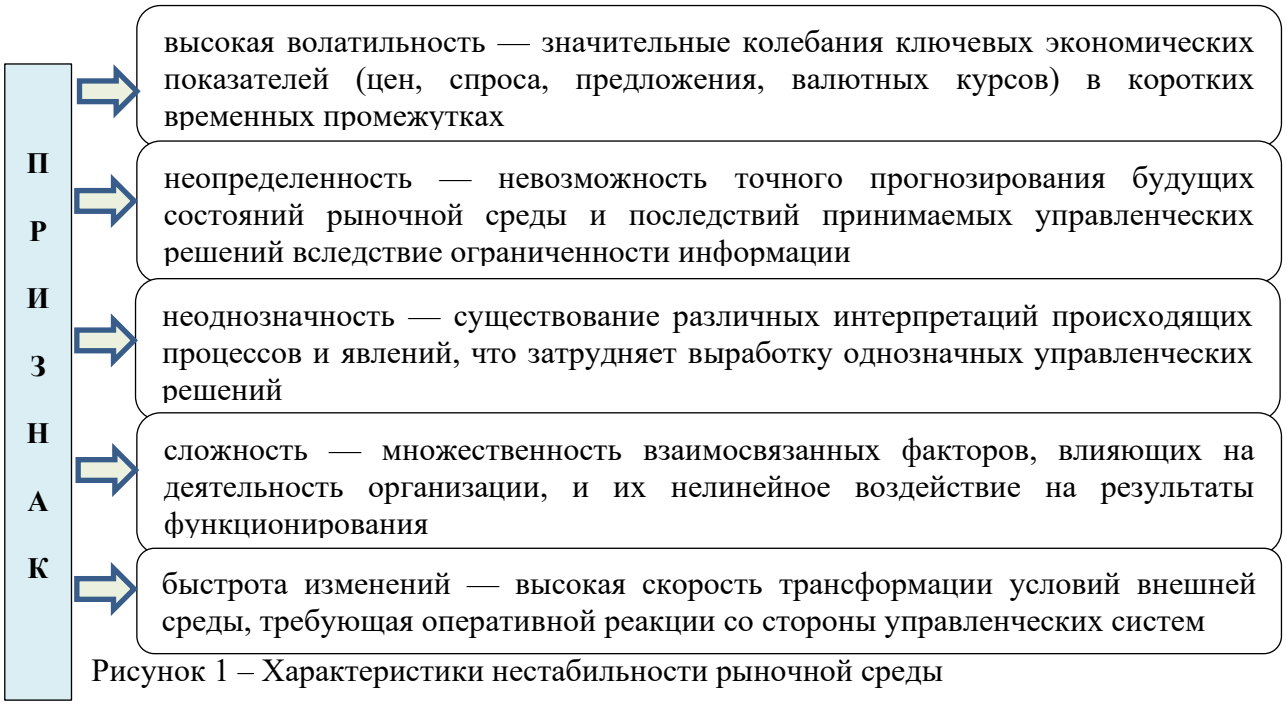

Рисунок 1 – Характеристики нестабильности рыночной среды

Адаптивное управление должно учитывать особенности сельскохозяйственного производства и базироваться на основных функциях менеджмента: планирование, организация, мотивация, анализ, контроль. Во-первых, это зависимость от природно-климатических факторов. Сельскохозяйственное производство в большей степени, чем другие отрасли экономики, зависит от погодных условий, что требует постоянной адаптации к изменениям климата, сезонности производственных процессов и природным рискам. Во-вторых, в производственных процессах используются живые организмы (растений, животных, микроорганизмов) в качестве основных средств тпроизводства, что затрудняет быструю адаптацию к рыночным изменениям. В-третьих, это территориальная рассредоточенность производства, т.е. использование земли как основного средства производства требует учета региональных особенностей при разработке адаптационных стратегий. В-четвертых, социальная значимость отрасли по обеспечению продовольственной безопасности и поддержанию сельских территорий, что накладывает дополнительные ограничения на процессы адаптации. В-пятых, высокая зависимость от государственной поддержки. Адаптационные процессы в сельском хозяйстве во многом определяются мерами государственного регулирования и поддержки отрасли.

Необходимость адаптации предприятий обусловлена воздействием комплекса внешних и внутренних факторов (табл. 2).

Таблица 2 – Внешние и внутренние факторы, воздействующие на адаптационную стратегию предприятия

Факторы	Характеристика
Внешние факторы	
Макроэкономические	Изменение общеэкономической конъюнктуры; инфляционные процессы; валютные колебания; изменение процентных ставок
Рыночные	Колебания цен на сельскохозяйственную продукцию; изменение спроса

	и предложения на продовольственных рынках; усиление конкуренции; появление новых каналов сбыта
Технологические	внедрение новых технологий производства; цифровизация сельского хозяйства; появление инновационных средств производства
Институциональные	изменение нормативно-правового регулирования; модификация системы государственной поддержки; интеграционные процессы в АПК
Природно-климатические	изменения климатических условий; стихийные бедствия и неблагоприятные погодные явления; экологические ограничения
Внутренние факторы	
Ресурсные	изменение обеспеченности производственными ресурсами; износ основных средств; квалификация персонала
Организационные	эффективность системы управления; организационная структура предприятия; корпоративная культура
Финансовые	финансовое состояние предприятия; доступность источников финансирования; уровень задолженности

В зависимости от различных критериев можно выделить различные виды адаптации. По характеру воздействия бывает активная и пассивная адаптация. Первая – это целенаправленное воздействие предприятия на внешнюю среду с целью ее изменения в благоприятном направлении. Суть второй заключается в приспособление предприятия к существующим условиям внешней среды без попыток их изменения.

По направлениям адаптации бывает:

- производственно-технологическая основанная на изменение технологий, структуры производства, технической оснащённости;
- организационно-управленческая предполагает совершенствование системы управления, организационной структуры;
- финансово-экономическая затрагивает изменение финансовой политики, системы экономических отношений;
- социальная - это приспособление трудового коллектива к новым условиям функционирования.

По временному горизонту адаптация бывает оперативная (быстрое реагирование на краткосрочные изменения внешней среды); тактическая (среднесрочные изменения в деятельности предприятия) и сстратегическая (долгосрочные фундаментальные преобразования).

По масштабу изменений адаптация бывает частичная и комплексная. Первая заключается в изменениии отдельных элементов системы управления и производства. Комплексная предполагает системные изменения всех основных аспектов деятельности предприятия.

Адаптивное управление представляет собой подход к управлению организацией, основанный на способности системы управления изменять свои параметры, структуру и механизмы функционирования в ответ на изменения внешней и внутренней среды. Механизм адаптации представляет собой систему взаимосвязанных элементов, обеспечивающих процесс приспособления предприятия к изменяющимся условиям. Он включает следующие основные компоненты:

- мониторинг внешней и внутренней среды: система сбора и анализа информации о состоянии и изменениях факторов среды; выявление угроз и возможностей развития; оценка влияния изменений на деятельность предприятия.
- стратегическое планирование адаптации: определение целей и задач адаптационного процесса; разработка стратегии адаптации; выбор направлений и методов адаптации.
- реализация адаптационных мероприятий: организация выполнения запланированных изменений; мобилизация необходимых ресурсов; координация адаптационных процессов.

- контроль и корректировка: мониторинг результатов адаптационных мероприятий; оценка эффективности адаптации; внесение необходимых корректировок.

Ключевые элементы механизма адаптивного управления представлены на рисунок 2.

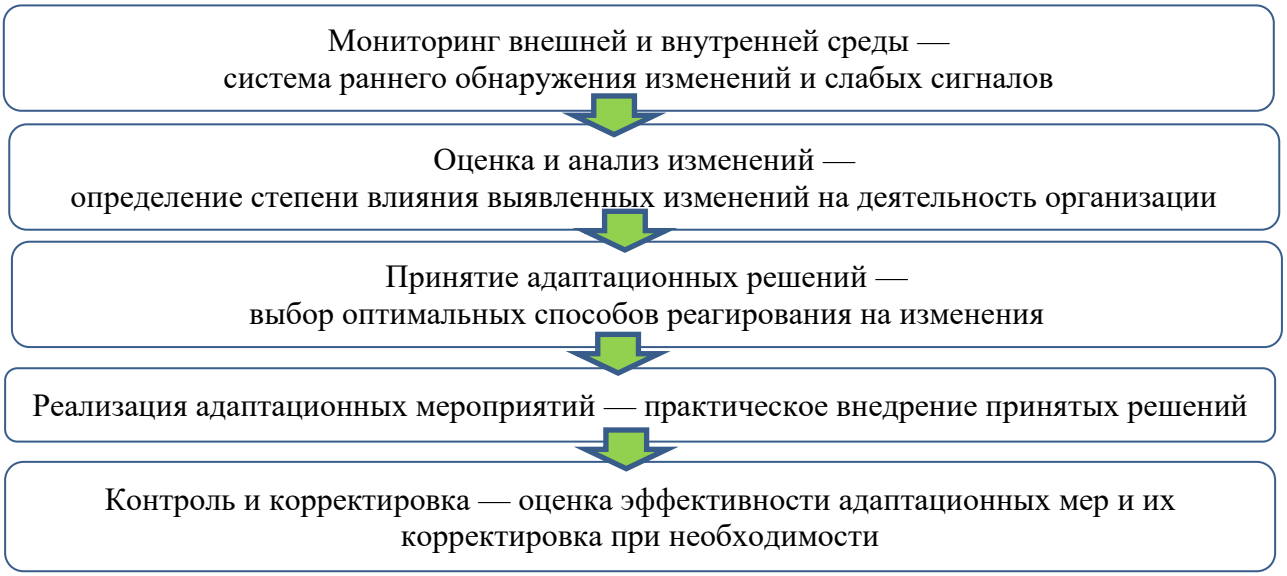

Рисунок 2 - Элементы механизма адаптивного управления

В зависимости от уровня нестабильности внешней среды применяются различные подходы к управлению. При низкой нестабильности применяются методы управления, основанные на контроле; а также экстраполяция существующих тенденций (долгосрочное планирование, составление бюджетов, целевое управление). При средней нестабильности проводится стратегический анализ, а далее употребляются методы управления, направленные на предвидение изменений (стратегическое планирование, выбор стратегических позиций). При высокой нестабильности управление на основе гибких экстренных решений; по слабым сигналам и в условиях неожиданных событий. Руководство предприятия проводит ранжирование стратегических задач. Стратегическое управление в условиях нестабильной среды требует кардинального переосмысления традиционных подходов.

Таким образом, управление в условиях нестабильной рыночной среды требует применения комплексного подхода, сочетающего различные методы и технологии в зависимости от конкретных условий и особенностей функционирования организации. Эффективность такого управления определяется способностью системы управления быстро адаптироваться к изменениям, предвидеть угрозы и возможности, а также мобилизовать внутренние ресурсы для достижения поставленных целей.

Список источников

1.Антонов Г. Д. Стратегическое управление организацией : учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. Москва : ИНФРА-М, 2022. 239 с.

2. Бабич О. В., Будникова А. Л. Особенности адаптации деятельности предприятия к современным условиям // Вестник БГУ. 2015. №3. С. 5 – 11.

3. Багриновский К. А., Егорова Н. Е., Шилов В. В. Адаптация фирмы в условиях неопределенности рыночной конъюнктуры (на примере предприятия с серийным типом производства) // Экономический анализ: теория и практика. 2012. №33. С. 15 - 25.

4. Бережная Е. В., Бережной В. И. Методы и модели принятия управленческих решений : учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2023. 384 с.

5. Васин Н. С., Ланчаков А. Б. Управление устойчивостью предприятия на основе

формирования организационного механизма структурной адаптации // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2016. №41. С. 21 – 25.

6. Казьмина И. В.. Щеголева Т. В., Попова И. В. Содержательные аспекты адаптивного развития системы управления высокотехнологичными предприятиями в условиях цифровой среды // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2021. Т. 83, № 2(88). С. 312-319.

7. Кривобок Е. В. Особенности адаптации предприятий в трансформационной экономике // Россия: тенденции и перспективы развития. 2015. №10-2. С. 33 – 37.

8. Михайлова О. П. Особенности адаптивного управления сельскохозяйственными организациями // Аэкономика: экономика и сельское хозяйство, 2017. № 2 (14). С. 5 – 14.

9. Погребцова Е. А., Леушкина В. В. Адаптация предприятий к продовольственному рынку в условиях неопределенности: теоретические аспекты // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 9. С. 252-259.

10. Погребцова Е. А. Механизм адаптации малого сельскохозяйственного предприятия к меняющейся среде // International Agricultural Journal. 2022. Т. 65, № 1. С. 6 – 12.

11. Сулимин, В. В. Стратегическое управление сельскохозяйственными предприятиями // Московский экономический журнал. 2021. №9. С. 35 – 38.

12. Татарко А. А. Адаптация сельскохозяйственных предприятий к современным условиям хозяйствования (на примере Саратовской области): диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / А.А. Татарко. Саратов, 1999. 228 с.

13. Харитонова А.В. Основные направления механизма адаптации на металлургическом предприятии // Теория и практика общественного развития. 2011. №7. С. 33 – 36.

14. Шарапудинов Г. М. Механизмы адаптации предприятия в условиях перехода к рыночной экономике. Махачкала, 2000. 23 с.

15. Шахтамиров И. Я. Особенности организационно-экономического механизма адаптации и стратегического развития предприятий в условиях реформирования АПК // Известия Санкт – Петербургского государственного аграрного университета. 2016. № 7. С. 132 – 137.