

Эйзен Виктор Владимирович
магистрант кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет»
Россия, Омск

Грибанов Денис Васильевич
магистрант кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет»,
Россия, Омск

Леушкина Виктория Викторовна
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга
ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет»
Россия, Омск

Региональное развитие и финансовая поддержка молодежного спорта в Омской области

Аннотация. В статье рассматриваются роль молодежного спорта как элемента регионального развития и механизмы его финансовой поддержки в Омской области в 2022–2025 гг. Цель — оценить источники и инструменты финансирования (областные и муниципальные программы, межбюджетные трансферты, механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП)) и показать их связь с динамикой вовлеченности населения в занятия физической культурой и спортом (ФКиС). Методическая база включает анализ нормативных документов и сопоставление финансовых параметров с целевыми индикаторами. По данным мониторинга ЕМИР, доля жителей, систематически занимающихся ФКиС, выросла в 2024 г. по сравнению с 2023 г., что отражает положительный вклад программной поддержки. Сформулированы предложения по повышению результативности расходов: адресность поддержки, инфраструктурные проекты на основе ГЧП, прозрачная оценка эффективности.

Ключевые слова: региональная экономика; молодежный спорт; спортивные школы; финансирование; государственная программа; Омская область; ГЧП.

Eizen Viktor Vladimirovich
Master's student in the Department of Management
Omsk State Agrarian University
Russia, Omsk

Gribanov Denis Vasilievich
Master's student in the Department of Management
Omsk State Agrarian University
Russia, Omsk

Leushkina Viktoriia Viktorovna
PhD in Agricultural Sciences
Associate Professor in the Department of Management and Marketing
Omsk State Agrarian University
Russia, Omsk

Regional Development and Financial Support of Youth Sports in the Omsk Region

Abstract. The article examines the role of youth sports as a factor of regional development and mechanisms of its financial support in the Omsk Region in 2022–2025. The aim is to assess financing sources (regional and municipal programmes, inter-budget transfers, PPP mechanisms) and their relationship with public engagement in physical culture and sports. The methodological framework includes analysis of regulatory documents and comparison of financial parameters with

sector indicators. According to EMIR data, the share of residents engaged in physical culture and sports increased in 2024 vs. 2023. Proposals are formulated: targeted support, PPP-based infrastructure projects, and transparent performance assessment.

Keywords: regional economy; youth sports; sports schools; financing; government programme; Omsk Region; PPP.

Введение

Для региональной экономики молодежный спорт — элемент формирования человеческого капитала и социальной устойчивости территории. Детско-юношеский и студенческий сегменты дают двойной эффект: социальный (вовлечение молодежи в здоровый образ жизни) и экономический (снижение общественных издержек, повышение качества рабочей силы). В условиях бюджетных ограничений ключевым становится вопрос модели финансирования: соотношение уровней бюджета, федерального софинансирования и роль внебюджетных источников.

Теоретические подходы: спорт как фактор регионального развития

Спорт в региональной экономике рассматривается как элемент социальной инфраструктуры, влияющий на воспроизводство человеческого капитала и конкурентоспособность территории. Современная практика опирается на смешанную модель: бюджетные ассигнования через государственные/муниципальные программы, внебюджетные поступления (спонсорство, гранты, целевые отчисления) и механизмы ГЧП/концессий. Исследования подчёркивают зависимость развития студенческого спорта от достаточности финансирования на региональном уровне [1].

Состояние и динамика молодежного спорта в Омской области (2023–2024 гг.)

Ключевые индикаторы вовлечённости, инфраструктурной обеспеченности и кадрового состава по данным ЕМИР представлены в таблице 1.

Таблица 1 — Ключевые индикаторы развития ФКиС, Омская область (ЕМИР)

Показатель	2023	2024
Доля граждан 3–79 лет, систематически занимающихся ФКиС, %	53,8	56,3
Доля граждан 3–29 лет, систематически занимающихся ФКиС, %	82,3	82,0
Обеспеченность спортивными сооружениями (единовременная пропускная способность, ЕПС), %	64,5	68,6
Численность систематически занимающихся ФКиС, тыс. чел.	881,6	923,2
Доля населения, систематически занимающегося ФКиС, %	51,0	53,4
Численность штатных тренеров, чел.	3 394	3 460

Источник: ЕМИР (Омская область): достижение показателей за 2023 год и сводный аналитический отчет за 2024 год.

Рост общей вовлечённости населения (+2,5 п.п.) и обеспеченности инфраструктурой (+4,1 п.п.) подтверждают результативность программных мер. Показатель для группы 3–29 лет почти не меняется, что указывает на необходимость адресных инструментов поддержки молодежи. На рисунке 1 представлена динамика ключевых индикаторов.

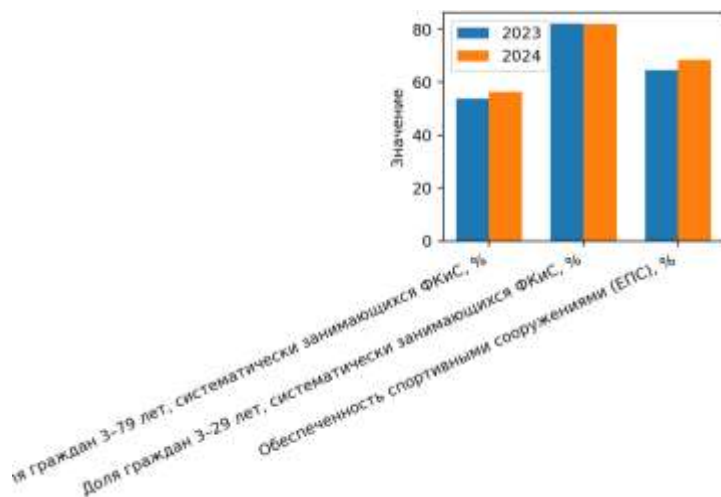


Рисунок 1 — Динамика ключевых индикаторов ФКиС (ЕМИР), 2023–2024 гг.
(Рисунок авторов)

Динамика массовости занятий за 2022–2024 гг. (таблица 2) показывает расширение базы молодежного спорта.

Таблица 2 — Массовость занятий видами спорта и двигательной активностью
(Омская область)

Год	Занимающиеся, тыс. чел.	Прирост к пред. году, тыс. чел.
2022	279,95	—
2023	339,74	+59,79
2024	353,04	+13,30

Источник: ЕМИР, раздел «Развитие видов спорта и двигательной активности в регионах», Омская область.

После роста в 2023 г. темп прироста снижается в 2024 г. — эффект «быстрого прироста» сменяется фазой стабилизации. ТОП-6 популярных видов спорта в 2024 г. представлен в таблице 3.

Таблица 3 — ТОП-6 видов спорта/активности по численности занимающихся
в 2024 г.

Вид спорта/активности	Численность, чел.	Прирост, чел.
Футбол	43 200	+2 766
Плавание	28 063	+870
Волейбол	27 983	+774
Бодибилдинг	21 993	+21 710
Спортивное программирование	18 978	+1 122
Баскетбол	17 100	–863

Источник: ЕМИР, «Популярные виды спорта и двигательной активности», Омская область, 2024 г.

Структура популярности сочетает массовые виды (футбол, плавание, волейбол) и быстрорастущие направления. Для бюджетной политики это означает необходимость поддерживать базовую инфраструктуру массовых видов и создавать условия для развивающихся ниш.

Финансовая поддержка молодежного спорта: региональный и муниципальный уровни

Финансирование муниципальной программы г. Омска по источникам представлено в таблице 4.

Таблица 4 — Финансирование муниципальной программы г. Омска (план), по источникам

Год	Бюджет г. Омска, руб.	Областной бюджет, руб.	Федеральный бюджет, руб.	Внебюджетные, руб.
2023	1 077 371 959,55	73 699 404,72	41 518 967,00	363 415,68
2024	1 182 896 335,48	847 325,86	0,00	0,00
2025	1 229 915 736,72	0,00	0,00	0,00
2026	1 228 058 654,93	0,00	0,00	0,00

Источник: портал Администрации г. Омска, «Развитие физической культуры, спорта и молодежной политики», ред. от 01.03.2024.

Преобладание городского бюджета означает зависимость устойчивости программ от бюджетной обеспеченности муниципалитета. Распределение средств между подпрограммами приведено в таблице 5.

Таблица 5 — Финансирование ключевых подпрограмм (бюджет г. Омска), план 2023–2026 гг., руб.

Подпрограмма	2023	2024	2025	2026
Спортивный город	107 232 485	120 796 124	110 735 277	110 882 759
Подготовка спортивного резерва	723 954 950	812 153 602	844 797 810	849 711 168
Молодежь города Омска	169 828 756	173 866 925	180 588 347	167 698 174

Источник: портал Администрации г. Омска (архив муниципальных программ), ред. от 01.03.2024.

Значительная доля средств направляется на подготовку спортивного резерва, что соответствует задаче формирования спортивного потенциала региона. Стабильность финансирования массового спорта поддерживает воронку вовлечения: массовость → отбор → резерв.

Региональный уровень (Омская область)

Ключевой механизм — государственная программа Омской области «Развитие физической культуры и спорта». В 2025 г. в неё внесены изменения; общий объём финансирования за период реализации за счёт областного бюджета составляет 18 138 118 862,50 руб. [4]. В структуре мероприятий предусмотрены направления детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва (спортивные школы, учебно-тренировочные мероприятия, соревнования, обновление материально-технической базы).

Муниципальный уровень (город Омск)

Общий объём финансирования муниципальной программы г. Омска по данным «Бюджета для граждан» представлен в таблице 6.

**Таблица 6 — Финансирование муниципальной программы г. Омска (план),
тыс. руб.**

Год	Объем, тыс. руб.	Изменение к пред. году
2023	1 407 235,3	—
2024	1 593 606,7	+13,3%
2025	1 547 669,6	–2,9%

Источник: «Бюджет для граждан» г. Омска [3].

Источники и инструменты финансирования молодежного спорта

Источники финансирования молодежного спорта: 1) бюджетные средства областного и местных бюджетов (госзадания спортивным школам, субсидии, финансирование соревнований и закупок); 2) федеральная поддержка в рамках госпрограммы РФ «Развитие физической культуры и спорта» (проекты «Спорт — норма жизни», «Бизнес-спринт» и др.) [6]; 3) целевые и внебюджетные источники, регулируемые приказом Минспорта России [5]; 4) механизмы ГЧП/концессий для развития спортивной инфраструктуры.

Оценка результативности и направления повышения эффективности расходов

Структура расходов на ФКиС в Омской области по данным ЕМИР за 2024 г. приведена в таблице 7.

**Таблица 7 — Структура расходов на физическую культуру и спорт в Омской области
(ЕМИР, 2024 г.)**

Направление расходов	Объем, млн руб.
Проведение спортивных мероприятий	287,80
Проведение физкультурных и массовых спортивных мероприятий	129,70
Приобретение спортивного оборудования и инвентаря	150,40
Капитальный ремонт спортивных сооружений	93,80
Реконструкция и строительство спортивных сооружений	414,60
Заработная плата работников ФКиС	2 616,40
Содержание спортивных сооружений	346,50
Другие расходы	1 255,50

Источник: ЕМИР, сводный аналитический отчет Омской области за 2024 год.

Доминирование оплаты труда и значимые вложения в строительство/реконструкцию показывают, что результативность зависит от кадровой политики и эффективности эксплуатации объектов. Для расчёта показателя «затраты — результат» использованы удельные расходы на одного участника мероприятий (таблица 8).

**Таблица 8 — Удельные расходы подпрограммы «Спортивный город» (план),
руб./участник**

Год	Бюджет подпрограммы, руб.	Участники, чел.	Удельные расходы, руб./участник
2023	107 232 484,94	106 636	1 005,59
2024	120 796 124,47	106 650	1 132,64

2025	110 735 276,52	106 700	1 037,82
2026	110 882 758,66	106 700	1 039,20

Источник: портал Администрации г. Омска, показатели подпрограммы «Спортивный город».

Показатель отражает «цену результата» и может использоваться как КРП «стоимость охвата» (рисунок 2). Приоритетные меры: 1) адресность финансирования — поддержка спортивных школ и инфраструктуры в территориях с низкой обеспеченностью; 2) инфраструктура «малых форм» — универсальные площадки и модульные залы; 3) расширение ГЧП и грантовых механизмов; 4) публичная отчётность «деньги - результат».

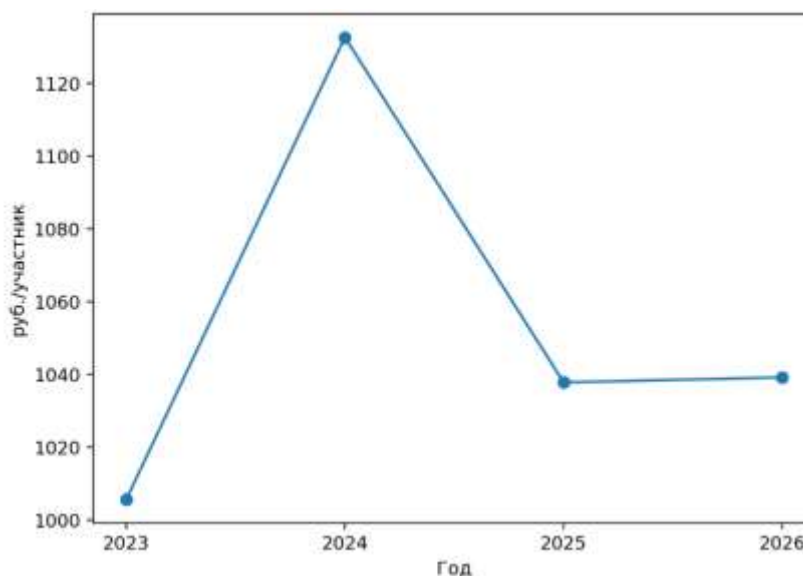


Рисунок 2 — Удельные расходы подпрограммы «Спортивный город», 2023–2026 гг. (Рисунок авторов)

Заключение

Молодежный спорт является значимым фактором регионального развития Омской области. В 2023–2024 гг. фиксируется рост вовлечённости населения в занятия ФКиС и численности тренерского состава. Финансовая поддержка осуществляется через региональные и муниципальные программы с привлечением федеральных проектов и внебюджетных поступлений. Для повышения эффективности целесообразно усиливать адресность, развивать инфраструктуру на основе ГЧП и внедрять прозрачную оценку результативности расходов.

Благодарности

Авторы выражают искреннюю благодарность научному руководителю — Леушкиной Виктории Викторовне, кандидату сельскохозяйственных наук, доценту кафедры менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина» (ОмГАУ), за научное руководство, ценные замечания и поддержку на всех этапах подготовки статьи.

Список источников

1. Левкин Н.В., Королева О.Ю., Дробыш А.С. Развитие студенческого спорта и организационно-финансовая поддержка студенческих сборных команд в разрезе федеральных округов и регионов России // Сервис в России и за рубежом. 2024. Т. 18, № 2. С. 266–272.

2. Единый методический информационный ресурс (ЕМИР). Аналитические отчёты: сводный аналитический отчёт субъекта Российской Федерации (Омская область) за 2024 год; достижение показателей за 2023 год [Электронный ресурс] // Официальный ресурс М-ва спорта Рос. Федерации. URL: <https://emir.gov.ru/analytics/indicators/reports> (дата обращения: 01.06.2025).

3. Развитие физической культуры, спорта и молодежной политики: муниципальная программа города Омска [Электронный ресурс] // Официальный портал Администрации г. Омска. Ред. от 01.03.2024. URL: <https://admomsk.gosuslugi.ru> (дата обращения: 01.06.2025).

4. О внесении изменений в государственную программу Омской области «Развитие физической культуры и спорта в Омской области»: постановление Правительства Омской обл. 2025 г. [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации Омской области. URL: <https://omsk-gov.ru> (дата обращения: 01.06.2025).

5. Об утверждении порядка распределения и расходования средств ... направляемых на финансирование мероприятий по развитию профессионального спорта, детско-юношеского спорта и массового спорта: приказ М-ва спорта Рос. Федерации от 18.12.2023 № 1039 [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. 2023. 27 дек. URL: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения: 01.06.2025).

6. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»: постановление Правительства Рос. Федерации от 30.09.2021 № 1661 (ред. от 30.08.2025) [Электронный ресурс] // Правительство России. URL: <http://government.ru/docs/all/136852/> (дата обращения: 01.06.2025).

7. Умаханов М.А. Финансовая политика России: современное состояние и возможные вызовы//Journal of Monetary Economics and Management. - 2024.- № 4.- С.221-224.