

Военно-экономический вестник / Military Economic Bulletin <https://voenvestnik.ru>

2021, №4 / 2021, No 4 <https://voenvestnik.ru/issue-4-2021.html>

URL статьи: <https://voenvestnik.ru/PDF/04ECVV421.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Степанченко, В. А. Возможности эффективного развития инвестиционно-инновационной деятельности оборонно-промышленного комплекса на базе конверсии / В. А. Степанченко // Военно-экономический вестник. — 2021. — № 4. — URL: <https://voenvestnik.ru/PDF/04ECVV421.pdf>

**Степанченко Владимир Алексеевич**

ФГКОУ ВО «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя»,  
Москва, Россия  
E-mail: [stepanchenko.vova@mail.ru](mailto:stepanchenko.vova@mail.ru)

## **Возможности эффективного развития инвестиционно-инновационной деятельности оборонно-промышленного комплекса на базе конверсии**

**Аннотация.** В статье рассмотрены и проанализированы проблемы инновационной деятельности оборонно-промышленного комплекса страны в современных условиях. Подчеркнуто, что на экономическое развитие ОПК влияет множество факторов, в том числе окончание этапа перевооружения. Автором в статье рассматривается процесс конверсии оборонно-промышленного комплекса как один из возможных путей ускорения его инновационного развития.

**Ключевые слова:** оборонно-промышленный комплекс; конверсия; инновационная деятельность; военная и специальная техника; государственный оборонный заказ

На современном этапе развития государства, в том числе и оборонно-промышленного комплекса, наиболее важным вопросом является процесс экономического обеспечения. Конверсия оборонно-промышленных комплексов является одним из факторов стабильности обеспечения как техническими, так и экономическими ресурсами. Оборонно-промышленный комплекс — это совокупность научно-исследовательских, испытательных организаций и производственных предприятий, выполняющих разработку, производство, хранение, постановку на вооружение военной и специальной техники, амуниции, боеприпасов, преимущественно для государственных силовых структур, а также на экспорт.

Под конверсией оборонно-промышленного комплекса (ОПК) понимается:

1. постепенный переход производственных и иных мощностей военных предприятий на гражданские нужды;
2. прекращение деятельности военных предприятий по причинам целесообразности репрофилирования.

Исторический опыт показывает, что передовые научно-технические достижения сосредоточены именно в оборонно-промышленных комплексах, так как ориентация страны в большей степени направлена на развитие и совершенствование военных предприятий. Со временем произошло некое снижение уровня вооруженного противостояния, что привело к постепенному сокращению потребности государства в количестве производимой ранее продукции и, как следствие, к необходимости конверсии оборонной промышленности.

Анализируя производственную структуру оборонно-промышленных предприятий, можно сказать, что в рамках государственной программы конверсии они могут производить большое число продукции гражданского пользования.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о рациональности использования научно-технического потенциала оборонно-промышленных комплексов в гражданских сферах производства.

Для большего понимания важности проведения конверсии необходимо проанализировать опыт СССР, представленный в таблице 1.

Таблица 1

**Опыт СССР в сфере проведения конверсии ОПК**

Периоды проведения конверсии	Год	Изменения в структуре производства ОПК	Результаты проведения
После Гражданской войны	1922 год	Не изменялась	Сохранение результата достижений предприятий и избежание утечки технологического прогресса за рубеж
После Великой Отечественной войны	1946 год	1) Танковые заводы стали производить тракторы, вагоны, паровозы; 2) Артиллерийские заводы стали производить экскаваторы и буровые установки	Был сокращен выпуск военной продукции в 10 раз, а темпы экономического роста ВВП вышли на уровень 8–9 % в год
Правления Н.С. Хрущева	Начало 1950-х годов	Сокращение вооруженных сил	Изменение системы управления от союзных министерств и ведомств в регионы, где были созданы совнархозы
Правление М.С. Горбачева	Конец 1980-х годов	ОПК стали выпускать: непродовольственные товары гражданского пользования, оборудование для агропромышленного комплекса и других отраслей	Возникло отсутствие необходимых ресурсов и административных сил для выполнения заказов предприятий

На основании таблицы можно сделать вывод, что конверсия зародилась относительно давно, благодаря ей многие ОПК не завершили свою деятельность, а наоборот продолжали функционировать. Опыт прошлых лет дал огромный вклад в пути изменения профиля военной промышленности, как с целью его развития, так и с целью стабильности функционирования.

В 1992 году после распада СССР был принят закон «О конверсии оборонной промышленности в Российской Федерации». Но стоит отметить, что выделенных для проведения конверсии средств хватало лишь на поддержание ОПК. Основными причинами невозможности грамотного проведения конверсии в то время были следующие:

- недостаточность финансирования;
- недостаточное развитие форм управления конверсионным комплексом;
- недостаточная эффективность форм изменения собственности оборонно-промышленных комплексов.

Существует несколько направлений проведения конверсии: создание нового плана развития и производства своими силами или же приобретение лицензий на конкретные технологии.

Роль государственного регулирования в процессе осуществления конверсии довольно велика и предполагает:

- совокупность определенных мероприятий, которые, в свою очередь, направлены на улучшение функционирования оборонно-промышленных предприятий в

области производства продукции гражданского пользования, для частичного или же полного удовлетворения военно-экономических потребностей государства;

- отслеживание за тенденциями развития, что позволит своевременно изменять форму и вид производимой продукции;
- сосредоточения особого внимания на экспорте оружия, который является одним из важнейших источников получения твердой валюты, которую, в свою очередь, целесообразно инвестировать в развитие технологических процессов производства.

На современном этапе развития нашего государства показатель доли гражданской продукции, производимой ОПК, составляет 17 %, что соответствует желаемому результату в процессе осуществления конверсии. Окончание одного из важнейших этапов перевооружения как российского флота, так и армии сократит финансирование большого количества предприятий оборонно-промышленного комплекса по государственному оборонному заказу в 2025 году. В таком случае пострадают интересы около 1300 предприятий оборонно-промышленного комплекса, что приведёт к их банкротству, к сокращению численности персонала и выходящим отсюда последствиям социальных и политических волнений. В перспективе к 2025 году ожидается повышение объема гражданской продукции, выпускаемой ОПК, до 30 %, а к 2030 году — до 50 %. Однако рост степени интеграции оборонно-промышленного комплекса в народное хозяйство может быть достигнут только с помощью проведения комплекса мероприятий по увеличению доли гражданской продукции относительно объёма производства оборонно-промышленного комплекса.

Данные изменения в структуре производства ОПК способствуют необходимости применения передовых технологий, а также имеющихся возможностей для производства качественного, пользующегося спросом продукта. Благодаря этому военная промышленность будет иметь возможность самостоятельно на основе выполнения заказов получать денежные средства, необходимые для их инновационной деятельности.

В заключении стоит сказать, что проводимые реформы в области перехода ОПК на производство продукции гражданского пользования проводились постепенно и последовательно, что в значительной степени помогает военным предприятиям быть более устойчивыми в области экономики. При реализации продукции ОПК получают за них оплату, часть которой идет на поддержание самого предприятия, а часть инвестируется в НИОКР. Вышеизложенное ускорит процесс привлечения частного капитала и инвестиций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Петрова И.А., Ольшанский Д.М. Конверсия российского ВПК. Проблемы, задачи и перспективы // Экономика и предпринимательство. 2016.
2. Розмирович О.Д., Манченко Б.В., Механик А.Г. и др. Диверсификация ОПК: как побеждать на гражданских рынках: докл. экспертного совета Председателя коллегии Военно-промышленной комиссии РФ [подготовлен для V Междунар. форума технологич. развития «Технопром»]. Новосибирск, 2017.
3. Рябошапка В.А., Вторушин В.А. О конверсии военной промышленности в США // Военная мысль. 1991. № 6.
4. Терентьев Д. Россия вне конкуренции // Аргументы недели. 2018. № 19(620).
5. Шелудько В.Г. Опыт и перспективы развития компаний государственной корпорации «Роскосмос» // Менеджмент социальных и экономических систем. 2017. № 4.

**Stepanchenko Vladimir Alekseevich**

Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation of V. Ya. Kikotya, Moscow, Russia  
E-mail: [stepanchenko.vova@mail.ru](mailto:stepanchenko.vova@mail.ru)

## **Opportunities for the effective development of investment and innovation activities of the military-industrial complex on the basis of conversion**

**Abstract.** The article considers and analyzes the problems of innovative activity of the military-industrial complex of the country in modern conditions. It is emphasized that the economic development of the defense industry is influenced by many factors, including the end of the rearmament stage. The author in the article considers the process of conversion of the military-industrial complex as one of the possible ways to accelerate its innovative development.

**Keywords:** military-industrial complex; conversion; innovative activity; military and special equipment; state defense order