

Военно-экономический вестник / Military Economic Bulletin <https://voenvestnik.ru>

2022, №2 / 2022, No 2 <https://voenvestnik.ru/issue-2-2022.html>

URL статьи: <https://voenvestnik.ru/PDF/03ECVV222.pdf>

Ссылка для цитирования этой статьи:

Кандыбко, Н. В. Основные направления диверсификации оборонно-промышленного комплекса России /

Н. В. Кандыбко // Военно-экономический вестник. — 2022. — № 2. — URL:

<https://voenvestnik.ru/PDF/03ECVV222.pdf>

Кандыбко Наталья Викторовна

ФГКВОУ ВО «Военный университет» имени князя Александра Невского

Министерства обороны Российской Федерации, Москва, Россия

Начальник научно-исследовательского отдела (военно-гуманитарных исследований)

Доктор экономических наук, профессор

E-mail: nataliya_v@mail.ru

Основные направления диверсификации оборонно-промышленного комплекса России

Аннотация. Одной из ключевых стратегических национальных задач, несомненно, является диверсификация оборонно-промышленного комплекса (далее — ОПК). Нацеленность на выпуск продукции гражданского назначения на предприятиях, изначально создаваемых для оборонной промышленности, позволяет решить в рамках государственной промышленной политики задачу создания гибкой и эффективной структуры российской экономики. Руководство страны не первый год ставит ключевой целью обеспечение повышения доли высокотехнологичной продукции гражданского назначения в совокупном объеме производства предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Ключевые слова: диверсификация; оборонно-промышленный комплекс; продукция гражданского назначения; высокотехнологичное производство; государственный оборонный заказ

Еще в 2018 г. Президент Российской Федерации В.В. Путин подчеркнул [2], что перспективной задачей ближайших лет будет обеспечение повышения доли высокотехнологичной продукции гражданского назначения в общем объеме производства предприятий оборонно-промышленного комплекса к 2025 году на 30 %, а к 2030 г. до 50 %. При этом уже к 2020 г. доля высокотехнологичной ПГН в общем объеме производства ОПК составила 24 % [3].

Оборонно-промышленный комплекс занимает ведущее место в системе обеспечения обороны и безопасности Российской Федерации и играет ведущую системообразующую роль в экономике страны. Оснащение Вооруженных Сил РФ современными образцами вооружения, военной и специальной техники связано с возможностями оборонно-промышленного комплекса, главным условием эффективной работы которого является способность государства обеспечивать своевременное и полное финансирование государственного оборонного заказа (далее — ГОЗ). В свою очередь, поддержание оборонно-промышленного комплекса реализуется через государственную программу «Развитие оборонно-промышленного комплекса», которая увязана с государственной программой вооружения и действует параллельно с ней [1; 4]. Так, с принятием государственной программы вооружения на 2018–2027 гг. были внесены соответствующие изменения в вышеназванную программу, предусматривающие в 2019–2021 гг. мероприятия по модернизации и техническому

переворужению производственных фондов. На финансирование государственной программы вооружения из федерального бюджета выделено более 20 трлн рублей и порядка 3 трлн рублей — на техническое перевооружение производственных мощностей предприятий ОПК [5].

Закупки на основе ГОЗ играют роль балансира между оборонно-промышленным комплексом с гарантируемыми расходами бюджета на приобретение создаваемого вооружения, военной и специальной техники с одной стороны, а с другой стороны, на получение Вооруженными Силами нужных им образцов вооружения. Это связано в первую очередь с тем, что на рынке военной продукции покупателем выступают только государственные заказчики в лице силовых ведомств и госкорпораций «Росатом» и «Роскосмос», которые занимают монопольное положение.

Государственный оборонный заказ в последние годы имеет тенденцию к сокращению и оборонная промышленность вполне к этому готова. Предприятия располагают необходимой производственной, технологической и кадровой базой, имеют значительный научно-технический задел, налаженные корпоративные связи. Более того, на многих предприятиях подобная работа уже идет и имеет довольно яркие примеры, одним из которых является сотрудничество ОКБ имени А. Люльки и ПАО «Газпром», по заказу которого была разработана линейка газоперекачивающих агрегатов на основе двигателя военного назначения АЛ-31Ф [6].

Диверсификация производства ОПК — это сложная задача системного уровня, решение которой возможно лишь на основе эффективного взаимодействия участников этого процесса на федеральном, региональном и корпоративном уровнях.

Основной вектор диверсификации — нацелить предприятия ОПК на выпуск современной конкурентоспособной гражданской продукции для космической, авиационной, судостроительной сфер, и других высокотехнологичных отраслей.

Взаимодействие двух разных производств — оборонной промышленности и свободного рынка, могут дать синергетический эффект, в виде обеспечения фундамента финансовой устойчивости и ритмичности загрузки предприятия, а также повышения конкурентоспособности и гибкости к изменениям клиентского спроса на высокотехнологичную продукцию.

Диверсификация производства в современном мире имеет множество оттенков и форм, но в рассматриваемом случае сводится к использованию наработанных компетенций, интеллектуального капитала и существующей производственно-технологической базы с целью выпуска на предприятиях ОПК помимо военной, высокотехнологичной продукции гражданского назначения (далее — ПГН).

Интенсификация процессов, протекающих в рамках диверсификации, требует от промышленности выстраивания стратегии в интересах создания высокотехнологичной ПГН.

Одной из основных проблем, российской промышленности, в том числе оборонной, является то, что она находится сегодня в основном на третьем, четвертом и на первых этапах пятого технологического уклада. В результате, наша промышленность производит продукты, вместо того чтобы производить комплексные решения и сервисы и т. д. Экспортно-ориентированность и импортозамещение это практически единственная возможность выполнить поставленную задачу по диверсификации.

Возникает и ряд задач по построению бизнес-процессов внутри самих предприятий ОПК, что требует большой перестройки, реструктуризации и новых подходов к измерению себестоимости экономики внутри предприятия.

Предприятия оборонной промышленности продолжают работать в парадигме того законодательства, тех решений инфраструктуры, которые максимально настроены на основного своего заказчика — государство и предстоит трудный переход и перестройка процессов, а также работа с рыночными деньгами. На предприятиях ОПК необходимо физическое и юридическое обособление технологических процессов по выпуску гражданской продукции от оборонной. Так как приоритетным является ГОЗ, то на ГОЗ выделяется лучшее оборудование и лучшие специалисты. В случае наложения заказов клиентов по гражданской продукции и ГОЗ, приоритет безусловно будет отдаваться ГОЗ.

Успешность диверсификации в значительной степени определяется самими предприятиями ОПК. Чем выше удельный вес ГОЗ у предприятий и чем больше они загружены государственными контрактами, тем сложнее им будет диверсифицироваться. Вместе с тем, не только пропорции гособоронзаказа в структуре портфеля заказов предприятия влияют на проведение диверсификации, но также опыт команды управления, и то на сколько интегрированы структуры, координирующие деятельность организаций ОПК, на сколько они открыты и способны реагировать на рыночные вызовы.

Производство на предприятиях оборонно-промышленного комплекса продукции гражданского назначения, позволит повысить их эффективность, снизить себестоимость, увеличить маржинальный доход и т. д.

Важным аспектом диверсификации оборонных производств является урегулирование вопросов ценообразования. Производство военной продукции имеет четкую и устоявшуюся структуру затрат. В целях более эффективного и рационального использования ресурсов федерального бюджета, необходимо развитие методов индексирования и различных модификаций нормативных методов, что может частично ограничить рост цены продукции. Механизм оценки эффективности капитальных вложений через систему взаимосвязанных показателей «фондовооруженность-фондоотдача-производительность труда», а также разработка механизма повышения заинтересованности исполнителей ГОЗ в снижении затрат и издержек производства (снижение трудоемкости изготовления изделий) — это ориентиры в оптимизации себестоимости.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сопещание по вопросам диверсификации производства продукции гражданского назначения организациями ОПК 24.01.2018 г. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56699> (дата обращения: 01.12.2021).
2. Сопещание по вопросам диверсификации производства продукции гражданского назначения организациями ОПК / Президент Российской Федерации. Официальный сайт. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56699> (дата обращения: 23.12.2020).
3. Мантуров рассказал, как проходит диверсификация ОПК в России. URL: <https://tvzvezda.ru/news/opk/content/2020823137-nfyto.html> (дата обращения: 23.02.2022).
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 16 мая 2016 г. № 425-8 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса» // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 2016. — № 22, ст. 3207.

5. Новая государственная программа вооружения 2018–2027 впервые предусматривает выделение средств на строительство инфраструктуры. URL: https://function.mil.ru/news_page/world/more.htm?id=12157784%4 (дата обращения: 17.03.2022).
6. Кандыбко Н.В., Сорокин С.В. Методический подход к диверсификации производства высокотехнологичных предприятий оборонной промышленности // Военный академический журнал. — 2020. — № 2. — С. 130.

Kandybko Natal'ya Viktorovna

«Military University» named after Prince Alexander Nevsky
Ministry of Defense of the Russian Federation, Moscow, Russia
E-mail: nataliya_v_@mail.ru

The main directions for the diversification of the defense industrial complex of Russia

Abstract. One of the key strategic national tasks is undoubtedly the diversification of the military-industrial complex (hereinafter referred to as the DIC). The focus on the production of civilian products at enterprises originally created for the defense industry makes it possible to solve the problem of creating a flexible and efficient structure of the Russian economy within the framework of the state industrial policy. For several years now, the country's leadership has set the key goal of ensuring an increase in the share of high-tech civilian products in the total production volume of enterprises in the military-industrial complex.

Keywords: diversification; military-industrial complex; civilian products; high-tech production; state defense order